



**РАБОЧАЯ ГРУППА ПО РАЗРАБОТКЕ  
СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОДЕССЫ**

# **ДАЙДЖЕСТ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОДЕССЫ**



© Инвестиционный совет при Одесском городском голове

© Агентство программ развития Одессы

**Стратегия устойчивого развития Одессы разработана в соответствии с распоряжением Одесского городского головы № 838-01р от 15.08.07**

**Авторский коллектив**

Заслуженный врач Украины, к.м.н. Авербух Л.Г, проф., к.т.н. Андриенко Н.Н., к.т.н. Артеменко С.В., заслуженный деятель науки и техники Украины, проф., д.юр.н. Баймуратов М.А., к.э.н. Берлин М.С., Богуш Д.А., к.ист.н Бондаренко Д.Я., заслуженный работник культуры Украины Бродавко Р.И., Брук Л.Л., академик НАН Украины, проф., д.э.н. Буркинский Б.В., д.э.н. Галушкина Т.П., Губарь О.И., Деменок Е.Л., д.ист.н. Добролюбский А.О., д.полит.н. Долженков О.А., Ивченко В.А., Карпенко И.А., Касимов М.М., Кирвас Ю.А., Кобылянская С.М., д.э.н. Котлубай А.М., Кохрихт Ф.Д., заслуженный экономист Украины, проф., академик АЭН Украины Кравец А.С., Крищук А.И., к.э.н. Лапин В.В., Лосевская А.В., Лупач Д.Г., Люмкис В.В., Марушкина И.К., к.арх.н. Мещеряков В.Н., член-корр. НАН Украины, проф., д.э.н. Мунтиян В.И., заслуженный деятель науки и техники Украины, проф., д.т.н. Недоступ В.И., д.ф.н. Никольский С.А., Пенчак Е.А., Плотницкая С.В., проф., д.т.н. Пойзнер М.Б., проф., к.ф.н. Попков В.В., проф., д.м.н. Розанов В.А., к.э.н. Рубель О.Е., Рукман Л.М., к.б.н. Русев И.Т., Свобода М.И., Скачек А.М., Слесаренок С.Ф., Сюй Т.Б., Тролле С., Тыщук Н.Н., к.э.н. Фрейдлин М.П., проф., академик ЭАН Украины, академик АЭН Украины, д.э.н. Харичков С.К., к.т.н. Хохлов В.В., Цевелева Н.Г., к.ф.н. Чехет Т.Э., Шмерига В.И., Щукин Е.М., Эндеко Т.Н., проф., д.х.н., к.т.н. Эннан А.А., Юсов А.В.

**Редакционная коллегия**

Баймуратов М.А., Буркинский Б.В., Долженков О.А., Ивченко В.А.,  
Кравец А.С., Розанов В.А.,  
Фрейдлин М.П. (ответственный редактор)

**Научный руководитель проекта**

к.э.н. Фрейдлин М.П.


**Исходный документ: Стратегия устойчивого развития Одессы. – Одесса: АПРО, 2010. – 838 с., библиография 341 ист.**


Издатель: КП «Агентство программ развития Одессы», 2010 г.  
Украина, Одесса, 65004, Думская площадь, 1,  
тел.: +38 (0482) 42-80-51  
факс: +38 (048) 42-80-52,  
[www.development.odessa.ua](http://www.development.odessa.ua)


# ОГЛАВЛЕНИЕ


**Введение** .....6


## Часть 1. Предпосылки и факторы устойчивого развития Одессы


 Стратегия устойчивого развития: правовые основания международного и национального уровня .....11


 Геополитическая судьба Одессы .....17

 Имидж и бренд Одессы – стратегический ресурс устойчивого развития города .....21


 Экологическое благополучие и здоровье одесситов: проблемы и решения .....31


 Гражданское общество – основа устойчивого развития Одессы .....40


 Концепция созидательной активности молодежи .....48


 Возрождение интеллектуального наследия и его преемственность – важнейшие факторы устойчивого развития Одессы .....54


## Часть 2. Стратегии устойчивого развития сфер жизнедеятельности Одессы


 SWOT-анализ Одессы как центра туризма, рекреации, финансовой и деловой активности .....61


 Главный вектор устойчивого развития Одессы – рост ее рекреационно-туристического потенциала .....65


 Стратегия развития культуры и искусств в Одессе .....74

 Транспортная система Одессы: проблемы и перспективы развития .....83






 Инвестиционная политика Одессы в условиях устойчивого развития .....97

 Инновационная стратегия и постиндустриализация Одессы .....104

 Перспективы эффективного развития жилищно-коммунального и топливно-энергетического комплексов Одессы .....112

 Городская социальная политика: основные принципы и механизмы реализации .....130

### Часть 3. Механизмы реализации стратегии устойчивого развития

	Формирование кадрового потенциала – необходимое условие реализации стратегии устойчивого развития .....137
	Муниципальный информационно-аналитический центр – современный механизм подготовки управленческих решений .....145
	Индикаторы устойчивого развития .....149
	Муниципальное управление экономикой в интересах устойчивого развития .....151
	О проблеме реализуемости стратегии устойчивого развития .....167

### Часть 4. Стратегические проекты развития

Экогород – одесский проект века .....173
Морское прибрежное транспортное сообщение («Морские трамвайчики») .....179
Комплексное решение задач берегозащиты, совершенствования рекреационной и водно-туристической инфраструктуры .....183
Проектная идея «Канатное метро в Одессе».....186
Парково-культурный комплекс «Зеленый Остров в центре Одессы» .....189
Проект «Социотехнополис СНГ» .....192
Многофункциональный рекреационный комплекс «ВИЗАНТИЯ» на свайном острове в Одесском заливе .....194
Полуостров «Золотой якорь» .....197



## Дорогие одесситы!

Когда основатели нашего города принимали решение о строительстве Одессы, продумывали перспективы развития торговли, образования, искусств, чертили первые градостроительные планы, они мыслили в высшей степени стратегически. Правильность и дальновидность их замыслов доказало время – у Одессы были разные времена, хорошие и плохие, но город всегда шел вперед, развивался, рос, менял свой облик, и всегда оставался самим собой. Без преувеличения можно сказать: наш город известен всему миру. Недаром все одесситы – патриоты своего города, куда бы их ни занесла судьба.

Но мир меняется. Сегодняшний мир движется на сверхскоростях, он глобализован, в нем все процессы происходят очень динамично. Появились новые проблемы. Одна из них – проблема сохранения природной среды. Сейчас стало ясно: если мы будем продолжать вести себя так же, как вели себя раньше – беды не миновать. Что мы оставим будущим поколениям? Можно ли сегодня развиваться так, чтобы у наших внуков и правнуков была такая же прекрасная перспектива, какая досталась нам от первостроителей нашего города?

Стратегия устойчивого развития – как раз об этом. Одесса должна сделать свой выбор, взять новый курс, но так, чтобы улучшалось благосостояние горожан. Увы, прежде это не было приоритетом, и последствия не заставили себя ждать.

Авторский коллектив, работая над стратегией устойчивого развития города, во всех инициативах старался сбалансировать экономическое развитие с социальным и экологическим благополучием одесситов. Наши главные ценности – здоровье людей, экономическое процветание, культура и образование, гражданский мир и современные технологии. Мы уверены, что для Одессы настало время больших перемен к лучшему. Для этого нам необходимо партнерство – общественность, власть и бизнес должны объединиться для достижения этих целей. В этом квинтэссенция данной стратегии.

Когда наш город строился и рос, он был неразрывно связан с Европой. В стратегии многое предлагается по примеру европейских городов. И это правильно, хорошие примеры не стыдно позаимствовать. Но при этом важно сохранить свою культуру, самобытность и традиции. Мы хотим сделать наш город лучше для горожан, привлекательнее для туристов и инвесторов, интереснее для ценителей культуры и деятелей науки, мы хотим сделать его открытым для Востока и Запада, для всего мира. Мы хотим, чтобы слава Одессы, ее интеллектуальный потенциал передавались новым поколениям. Поэтому мы призываем всех одесситов объединиться. Нас ждет прекрасное будущее! Пусть Одессе и нашим планам сопутствует удача!

## ВВЕДЕНИЕ

---

Стратегия устойчивого развития Одессы охватывает проблемы самого разного уровня – от вопросов правового или гуманитарно-культурного значения до конкретных технических аспектов жизнедеятельности города, например, разрешения транспортной проблемы или реформирования системы ЖКХ. В то же время, стратегия является внутренне связанным и подчиненным единой идеологии документом, направленным на достижение трех важнейших целей устойчивого развития города – материального, экологического и социального благополучия горожан.

Внутренняя логика стратегии, которая отражена в оглавлении, развивается по «восходящей линии». Вначале она представлена основными предпосылками и факторами устойчивого развития (правовые основания устойчивого развития, геополитика, имидж и бренд Одессы, экология, интеллектуальное возрождение и его преемственность, гражданское общество), определяющими, по мнению авторского коллектива, качество документа, практичность и эффективность стратегии. Затем рассматриваются жизненно важные сферы жизнедеятельности города (рекреационно-туристический потенциал, культура, ЖКХ, транспорт, инвестиционная политика и др.). Далее следуют механизмы реализации стратегии, которые, несмотря на то, что представлены в каждом из ее разделов, отдельно рассматриваются и в специально посвященных им разделах стратегии – информационно-аналитический центр, индикаторы устойчивого развития, внешние (независимые от города) факторы

и механизмы реализуемости стратегии устойчивого развития города. Заключительной частью стратегии выступают масштабные проекты развития, которые используя основные идеи всех предшествующих разделов стратегии, демонстрируют возможность их практической реализации.

Важной новацией в процессе работы над стратегией являлось тесное взаимодействие с общественностью, научным сообществом, городскими властями, в т.ч. регулярные встречи с городской головой, которые позволяли, не дожидаясь окончания разработки стратегии принимать конкретные решения по реализации ее отдельных положений (созданы рабочие группы по Экогороду, «морским трамвайчикам», поквартальной реконструкции и т.д.). Отдельно следует сказать о проекте Экогорода. Появление такого масштабного и амбициозного проекта сыграло и еще сыграет важную роль в консолидации усилий власти, бизнеса и городской общественности, станет своеобразным двигателем всего стратегического планирования.

Коллектив авторов в процессе работы над стратегией максимально использовал опыт других стран, городов, которые уже прошли свой путь в направлении устойчивого развития. Урбанистические проблемы весьма однотипны, вопрос в том, чтобы рационально использовать мировой опыт, приложив его к конкретной общественно-политической, географической, социально-экономической ситуации и, разумеется, учесть уникальные исторические и мировоззренческие особенности Одессы.

Одесская специфика отражена в том, что планы на будущее, стратегические направления развития постоянно соотносятся с историческими фактами, благо наш город имеет богатую и насыщенную историю. Наша история изобилует множеством примеров инноваций, открытости всему новому, интеллектуального богатства, вклада в мировую науку, мультикультурного гражданского согласия, неистребимого одесского патриотизма. Эта «закваска» является важным элементом всей стратегии, в известной степени – гарантией успеха в современном конкурентном мире.

Ключевой проблемой является процесс реализации стратегии. Все что зависит от города в плане принятия необходимых решений будет выполнено, хотя эта задача и немалой сложности. Она включает в себя, прежде всего, обучение и воспитание нового поколения чиновников, ответственно относящихся к проблеме охраны окружающей среды, исповедующих такие фундаментальные ценности как здоровье и социальное благополучие горожан, умеющих использовать и понимающих ценность современных индикаторов устойчивого развития города. Будут созданы современные управленческие структуры, общественные организации, нацеленные на реализацию стратегии устойчивого развития города.

В то же время, многие масштабные задачи требуют взаимодействия с центральными и региональными органами власти, которые

могут выступать либо «катализаторами» процесса развития, либо, преследуя ведомственные и отраслевые интересы, вступать в противоречие с интересами городской громады. В значительной степени устойчивое развитие нашего города связано с рациональной политикой размещения производительных сил в стране, четкими представлениями в центре о векторах развития ее городов и регионов, об эффективности их вклада в экономику страны в целом. Успешность устойчивого развития Одессы во многом зависит от наличия национальной стратегии устойчивого развития Украины, гармоничного, партнерского взаимодействия всех уровней власти.

Разработчики стратегии устойчивого развития Одессы верят, что Украина, преодолев сложности периода политической турбулентности, вступает в фазу стабильности и экономического роста. При любых обстоятельствах стратегия устойчивого развития Одессы нацелена и на процветание региона, и страны в целом. Более того, ее успешная реализация в Одессе могла бы стать важным примером для других городов Украины, могла бы стимулировать усилия по повсеместному внедрению принципов устойчивого развития, что абсолютно соответствует интересам нашего государства.

**Коллектив авторов искренне благодарен за оказанную помощь в подготовке Стратегии устойчивого развития Одессы:**

- профессору, академику НАН Украины М.З. Згуровскому (Институт прикладного системного анализа НАН Украины);
- профессору В.Я. Шевчуку (Национальный совет по устойчивому развитию Украины);
- профессору Ю.Н. Щербаку (Институт устойчивого развития Украины);
- профессору, академику РАН С.Ю. Глазьеву (Национальный институт развития РАН);
- профессору И.Н. Ковалю (Одесский национальный университет имени И.И. Мечникова);
- профессору С.Н. Степаненко (Одесский государственный экологический университет);
- первому проректору Международного гуманитарного университета, д.ю.н. Крыжановскому Анатолию Федоровичу;
- к.э.н. С.Г. Никулину («ЧерноморНИИпроект»);
- В.Ю. Круку (Постоянная комиссия по экологии Одесского городского совета);
- А.И. Любову (Постоянная комиссия по жилищно-коммунальному хозяйству и развитию топливно-энергетического комплекса Одесского городского совета);
- Ю.А. Шпирту (Постоянная комиссия по туризму и развитию рекреационного комплекса Одесского городского совета);
- С.А. Черненко (Постоянная комиссия по социальной политике и труду Одесского городского совета);
- В.В. Мороховскому (Постоянная комиссия по экономической, инвестиционной политике и банковской деятельности Одесского городского совета);
- Л.Н. Голубенко (Постоянная комиссия по науке и просвещению Одесского городского совета);
- к.б.н. В.Н.Кириленко (Британский Совет);
- Симе Манги (Международный банк реконструкции и развития);
- Штефану Сайлеру (Зальцбургский глобальный семинар);
- Камилло Басси (почетный консул Украины в области Лигурия, Италия);
- Анне Иоле Корси (Urban Lab Genova, Италия);
- Томашу Параку (MottMacDonald).

Особую благодарность коллектив авторов выражает президенту Международной общественной организации «Одесское землячество» В.К. Симоненко, председателю Международного фонда содействия инвестициям В.А. Ивченко за всестороннее содействие в работе над Стратегией устойчивого развития Одессы *и всем, кто всячески поддерживал авторский коллектив в ходе разработки Стратегии!*



